

LUNDI 13 OCTOBRE 2025

LA COORDINATION DES GLAT NE SE DÉCRÈTE PAS, ELLE S'ORGANISE ! (COMPTE-RENDU DU GROUPE DE TRAVAIL FS)



A l'occasion d'un Groupe de travail ce 9 octobre, l'administration a présenté son étude d'impact concernant les GLAT (Groupe de Lutte Anti-Trafics). Une méthode de collaboration interservices mêlant CO et SU qui tend à se généraliser. Mais avant de parler de coordination, il faut d'abord s'attacher à offrir un cadre réglementaire légal et des moyens humains conséquents !

→ NOTRE POSITION

L'UNSA Douanes comprend la logique de coordination interservices portée par les GLAT : mutualiser les compétences pour mieux cibler les trafics. **Mais derrière l'ambition, sa montée en puissance ne nous semble pas maîtrisée, les équipes s'en trouvent fragilisées, les services désorganisés et certains agents inutilement exposés.**

→ NOS CONSTATS

- Les **GLAT mobilisent du "temps agent"** bien réel, au détriment d'autres missions.
- Le **déficit d'effectifs** rendra ce système intenable à moyen ou long terme : le temps GLAT doit être quantifié afin d'abonder en personnel les services contributeurs.
- L'administration prône la souplesse, mais sans cadre clair, c'est la porte ouverte à certaines dérives locales.
- **Chacun doit faire ce qu'il sait faire :**
 - la **Surveillance (BSI, GOST)** intervient et sécurise,
 - la **branche OP/CO ou Surveillance** enquête, analyse, judiciarise.

Les collègues **OP/CO ne doivent pas être transformés en agents "opérationnels terrain"**, sans formation adaptée. Au contraire, ils doivent connaître les risques, **pas les affronter.**

- Les **agents de la Surveillance** doivent être reconnus pour leur technicité et leur rôle de protection.

→ L'EXPÉRIMENTATION GOST PEUT DEVENIR UNE PARTIE DE LA SOLUTION

L'UNSA Douanes soutient l'expérimentation du GOST, groupe de soutien tactique dédié à la sécurisation des opérations douanières et des missions sensibles. C'est ça, la vraie montée en gamme. Pas avec plus de risques, **mais avec plus de maîtrise et plus de sécurité.**

"Le GOST protège, le GLAT enquête : chacun son terrain d'action, une seule objectif : la sécurité des agents."

→ NOS REVENDICATIONS

« Pas de sécurité sans effectifs, pas d'efficacité sans cadre. »

- **Évaluer le volume horaire GLAT** pour ajuster les effectifs.
- **Renforcer les services contributeurs** (BSI, CRPC, SRE, BP, etc.).
- **Standardiser les pratiques GLAT** : fiches de rôle, procédures de saisine et de coordination, plan de sécurité obligatoire avant chaque opération, chaîne de décision claire (POC / direction de procédure / direction d'opération).
- **Doter les agents en EPI** : pas d'opération sans équipement complet.
- **Former sans dévoyer** : adapter les formations pour apprendre à réagir, pas à intervenir.
- **Institutionnaliser la Surv' (BSI/GOST)** comme **bras de sécurisation national** des opérations GLAT.
- **Reconnaitre les spécificités des agents OP/CO** engagés dans les dispositifs GLAT. Ils doivent être intégrés au **service actif** de la Fonction publique, avec la bonification du 1/5e, en cohérence avec l'évolution de leurs missions, de leurs responsabilités et des risques encourus.



Conclusion :

Il n'y a qu'à ce prix que les agents seront plus en sécurité, plus efficaces, et que les missions retrouveront du sens. L'UNSA Douanes gardera toujours une vision pragmatique des problématiques douanières, et s'efforcera, avec détermination et réalisme à faire évoluer la Douane dans le meilleur sens pour vous.

